



**ORMA**  
ORMAN MAHSULLERİ  
İNTEGRE SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

# 2014 FAALİYET RAPORU

45. FAALİYET DÖNEMİ



## İÇİNDEKİLER

|                                                                                                                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| İÇİNDEKİLER.....                                                                                                                                               | 1  |
| ŞİRKET BİLGİLERİ.....                                                                                                                                          | 4  |
| A. GENEL BİLGİLER.....                                                                                                                                         | 8  |
| 1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı .....                                                                                                                            | 8  |
| 2. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar .....                                                                                         | 9  |
| 3. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri İle İlgili Bilgiler .....                                                                                          | 10 |
| 4. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler.....                                           | 11 |
| 5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri.....                            | 11 |
| 6. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler.....                                                                                                                  | 12 |
| B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....                                                                                  | 13 |
| C. AR-GE ÇALIŞMALARI .....                                                                                                                                     | 14 |
| D. ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....                                                                                          | 15 |
| 1. Üretim .....                                                                                                                                                | 15 |
| 2. Satış.....                                                                                                                                                  | 18 |
| 3. Yatırımlar ve Teşvikler .....                                                                                                                               | 19 |
| 4. İç Kontrol Sistemi.....                                                                                                                                     | 21 |
| 5. Şirketin Doğrudan Veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları .....                                                                                            | 21 |
| 6. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler .....                                                                                              | 21 |
| 7. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgi.....                                                                         | 21 |
| 8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler.....            | 22 |
| 9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar ..... | 22 |
| 10. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri.....                                                                                                       | 22 |
| 11. Genel Kurul Toplantıları.....                                                                                                                              | 22 |
| 12. Bağlılık Raporu Sonuç Bölümü .....                                                                                                                         | 23 |
| E. FİNANSAL DURUM.....                                                                                                                                         | 24 |
| 1. Temel Rasyolar .....                                                                                                                                        | 24 |
| 2. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri .....               | 25 |
| 3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı .....                                                                                    | 25 |
| 4. Kar Dağıtım Politikası .....                                                                                                                                | 26 |
| 5. Kar Dağıtım Öneri Tablosu .....                                                                                                                             | 27 |
| 6. Finansal Durum Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş).....                                                                                                    | 28 |
| 7. Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş).....                                                                            | 30 |
| 8. Özkaynaklar Değişim Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş) .....                                                                                              | 31 |
| 9. Nakit Akış Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş).....                                                                                                        | 32 |
| 10. Vergi usul Kanununa göre Hazırlanmış Bilanço.....                                                                                                          | 33 |
| 11. Vergi usul Kanununa göre Hazırlanmış Gelir Tablosu .....                                                                                                   | 35 |

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Orma Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

*Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor*

Orma Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

#### *Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu*

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 üncü maddesi uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

#### *Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu*

Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397 nci maddesi çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve her bir üye firma ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. DTTL ve üye firmalarının yasal yapısının detaylı açıklaması [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) adresinde yer almaktadır.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

## Görüş

Görüşümüze göre Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

## Diğer Husus

Yıllık faaliyet raporunun 10'uncu maddesinde yer alan Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanmış bilanço ve gelir tablosu, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanan ve bağımsız denetime tabi olan finansal tablolarda yapılan düzeltme ve sınıflamaları içermemektedir.

## Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK'nın 402'nci Maddesi'nin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin Şirket Yönetimi'nin değerlendirmesi finansal tabloların 33 no'lu dipnotunda belirtilmiştir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

  
Ali Çiçekli, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
İstanbul, 20 Mart 2015

## ŞİRKET BİLGİLERİ

Künye : Orma Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Kayıtlı Sermaye : Orma A.Ş., 3794 sayılı kanunla değişik 2499 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29.03.1994 tarih ve 302 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermayesi 29.000.000.-TL dir.  
Ödenmiş Sermaye : 10.000.000.-TL  
Ortak Sayısı : 300 (Tahmini)  
Kuruluş Tarihi : 02 Ocak 1970  
Ticare Sicil No : 640326

### Adresler

**Merkez** : Vişnezade Mahallesi. Prof. Alaeddin Yavaşca Sokak  
Marmara Apt. No:4 D:2 - 34357 Beşiktaş / İSTANBUL  
Telefon : 0 212 327 00 80  
Faks : 0 212 327 13 03  
E-Posta : orma@orma.com.tr  
istanbul@orma.com.tr  
Web Sitesi : www.orma.com.tr

**Fabrika** : İstiklal Mahallesi, Atatürk Bulvarı 32310 ISPARTA  
Telefon : 0 246 224 10 20  
Faks : 0 246 224 10 19  
Telgraf : Orma – Isparta  
E-Posta : orma@orma.com.tr

**Ankara İrtibat Bürosu** : Dr. Mediha Eldem Sokak, 79/7 06640 Kocatepe / ANKARA  
Telefon : 0 312 417 42 83, 417 48 61, 425 31 75  
Faks : 0 312 417 48 60  
E-Posta : ankara@orma.com.tr

**ORMA**  
**ORMAN MAHSULLERİ İNTEGRE SANAYİ ve TİCARET A.Ş.**  
**YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NDAN**  
**Ticaret Sicil No: 640326**

**OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET DUYURUSU**

Şirketimiz 2014 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, 22 Nisan 2015 Çarşamba günü saat 16.00'da Bayıldım Caddesi No: 2 Swissotel The Bosphorus Mimosa Salonu (34357) İstanbul adresinde yapılacak ve aşağıdaki gündem maddeleri görüşülecektir.

Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun "MKS Genel Kurul Uygulamaları Hakkında Bilgilendirme" konulu ve 599 numaralı Merkezi Kayıt Kuruluşu Genel Mektup Duyurusu ve Ekleri uyarınca Pay Sahipliği Çizelgesi genel kurul tarihinden bir gün önce saat 17:00 itibarıyla ihraççı şirketlere MEVİTAS üzerinden sağlanacaktır. Ancak söz konusu çizelgenin oluşturulmasında Kaydileştirme Tebliği'nin 26'ncı maddesi ikinci fıkrası çerçevesinde kimliklerinin ve hesaplarındaki paylara ilişkin bilgilerin ihraççıya bildirilmesini istemeyen yatırımcıların paylarına yer verilmeyecektir. Dolayısıyla söz konusu yatırımcıların Pay Sahipliği Çizelgesinde yer almak ve Genel Kurul toplantısına katılmak istemesi durumunda kimliklerinin ve hesaplarındaki payların Şirketimize bildirilmesi yönünde hesaplarının bulunduğu aracı kuruluşlara başvurmaları ve en geç genel kurul gününden bir gün önce saat 16:30'a kadar söz konusu kısıtı kaldırmaları gerekmektedir. Konu ile ilgili Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan ve [www.mkk.com.tr](http://www.mkk.com.tr) adresinden gerekli bilgi edinilebilir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 415'inci maddesi uyarınca, pay senetleri Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) düzenlemeleri çerçevesinde kaydileştirilmiş olan ve hazır bulunanlar listesinde adı bulunan ortaklarımız veya temsilcileri Genel Kurul Toplantısına katılabileceklerdir. Gerçek kişilerin kimlik göstermesi, tüzel kişi temsilcilerinin vekaletname ibraz etmeleri şarttır.

Pay senetlerini fiziki olarak elinde bulunduran ve henüz kaydileştirmeyen hamiline yazılı pay senedi sahiplerimiz de pay senetlerinin kaydileştirilmesi şartı aranmaksızın Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde genel kurulun toplantı gününden en geç bir gün önce bu senetlere zilyet olduklarını ispatlayarak alacakları giriş kartları ile genel kurul toplantısına katılabileceklerdir.

Toplantıya bizzat iştirak edemeyecek pay sahiplerimizin oy haklarını vekil aracılığıyla kullanabilmeleri için vekaletnamelerini, aşağıdaki örneğe uygun olarak düzenlemeleri veya vekalet formu örneğini Şirket Merkezimiz ile [www.orma.com.tr](http://www.orma.com.tr) adresindeki Şirket internet sitesinden temin etmeleri ve 24.02.2014 tarih ve 28861 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-30.1 tebliğinde öngörülen hususları yerine getirerek, imzası noterce onaylanmış vekaletnamelerini Şirket Merkezine ibraz etmeleri gerekmektedir.

Şirketimiz'in 2014 faaliyet yılına ait Finansal tabloları ile Yıllık Faaliyet Raporu, Bağımsız Dış Denetim raporu, Kar dağıtım politikası, Yönetim Kurulu kar dağıtım teklifi, Genel Kurul toplantı tarihinden 21 gün öncesinden itibaren Şirketimiz Merkezinde ve [www.orma.com.tr](http://www.orma.com.tr) adresindeki Şirket internet sitesinde pay sahiplerimizin incelemesine hazır bulundurulacaktır.

Sayın Pay Sahiplerinin bilgilerine arz olunur.

Saygılarımızla,

**ORMA ORMAN MAHSULLERİ İNTEGRE SANAYİ ve TİCARET A.Ş.**

**YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI**

ORMAORMAN MAHSULLERİ İNTEGRE SANAYİ ve TİCARET A.Ş.  
2014 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

1. Açılış, toplantı başkanlığının oluşturulması ve saygı duruşu,
2. Genel kurul toplantı tutanağının imzalanması konusunda toplantı başkanlığına yetki verilmesi,
3. 01.01.2014 – 31.12.2014 hesap dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet raporunun okunması, görüşülmesi,
4. 01.01.2014 – 31.12.2014 hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Şirketi rapor özeti- nin okunması;
5. 01.01.2014 – 31.12.2014 hesap dönemi Bilanço ve Kar-Zarar hesaplarının ayrı, ayrı okunması, görüşülmesi ve onaylanması;
6. Yönetim Kurulu üyelerinin 01.01.2014 – 31.12.2014 hesap dönemi faaliyet ve işlemlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri,
7. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu gereği 2015 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulunun bağımsız dış denetleme kuruluşu seçimi ile ilgili önerisinin görüşülerek karara bağlanması,
8. Yönetim Kurulunun kar dağıtımı yapılmasına ilişkin teklifinin görüşülerek karara bağlanması,
9. Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi ve Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi,
10. Yönetim kurulu üyelerinin ve murahhas üyelik ücretlerinin tespiti;
11. 01.01.2014 – 31.12.2014 hesap döneminde yapılan bağış ve yardımlar hakkında bilgi verilmesi ve 01.01.2015 – 31.12.2015 hesap döneminde yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi;
12. Yönetim Kurulu üyelerine Şirket konusuna giren veya girmeyen işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nev'i işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince izin verilmesine dair karar alınması;
13. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirket tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin ve ipotekler ve elde etmiş oldukları gelir veya menfaat hususunda ortaklara bilgi verilmesi,
14. Kapanış

## İLK TEŞEBBÜSE DAVET KONUŞMASI

Isparta'da komple orman ürünleri ve diğer ağaç ürünleri ile atıklarını değerlendirilecek bir sanayi kurulmaktadır. Bu sanayiye özel teşebbüs kuracaktır. Müteşebbis heyet olarak ön malumatları kısaca arz ediyoruz.

### İlk Anda Kurulacak Fabrikalar:

- 1- Yonga Levha Fabrikası.(Orma Plak) Kapasite yılda 30.000 m3
- 2- Kaplama Fabrikası. Kapasite yılda 1.500.000 m2

### Hammadde, Proje, Ranatabilite ve Şirket Hakkında Bilgiler:

- 1- Hammaddeleri, Devlet Ormanları (Toroslardan), Isparta ve civarındaki kereste sanayi artıklarından ve özel teşebbüsün yetiştirdiği diğer araçlardan temin edilecektir. Kavak, karaağaç, ceviz vs gibi.
- 2- Devlet planlamasının ön gördüğü ve teşvik ettiği Orman Sanayi memleketin döviz gelirlerinde yakın gelecekte mühim rol oynayacak Orman Ürünleri İntegre Sanayi'dir. Bu sanayi hem iç ihtiyacı karşılayacak hem de ihracata yönelebilecek maliyet krakterine sahiptir.
- 3- Nitekim bu sanayi için %60 yatırım indirimi, %70 gümrük indirimi tanınış olup, ilgili projemiz için teşvik belgesi alınmıştır.
- 4- Proje 32.000.000 TL değerindedir. 12.000.000 TL dış finansman (Avrupa Bankası'ndan ) alınmıştır. 20.000.000 TL iç finansmandır(kurulacak şirketçe) karşılanacaktır.
- 5- Rantabilitesi %40'dır. Senelik cirosu :15.000.000 TL.
- 6- Şirket hisse 10.000 TL kıymetindedir. 2000 adettir. Şirket sermayesi 20.000.000 TL
- 7- Fabrika 1971 Haziran'ında faaliyete geçecektir.
- 8- Dış makinaları mubayaa edilmiştir. İmalatına geçilmiştir. Bunlar 1970 sonunda Türkiye'ye sevk olacaktır.

### Mamul Maddenin Pazarlanması:

- 1- İç Pazar: Türkiye inkişaf bakımından bu malzemelere ihtiyaçlıdır. Ayrıca Türkiye ihtiyacı dışındaki kısmı ihraç edebilecektir.
- 2- Bu yatırım sahası Türkiye'deki diğer yatırım sahalarından en rantabl olanlarındandır.
- 3- Hissedarlara vereceği temettü minimum %30 olarak hesap edilmiştir.
- 4- Bu sanayi için planlanmış olan integre tesisler şunlardır: Kontrplak, Möble-Prefabrik ev (ahşap) , Ambalaj, Kibrit, Kağıt hamuru ve Kağıt fabrikaları.

Bunlar şirketin inkişafı ile realize edilecektir. Şirketin kuruluşu ani olacaktır. Taahhüt edilen miktarı %25'i peşin, bakiyesi 12 ayda taksitler halinde ödenecektir.

### Müteşebbis Hey'et Adına

### İnşaat Yüksek Mühendisi

Şevket DEMİREL



# A.GENEL BİLGİLER

## 1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ana faaliyet konusu orman ve diğer ağaç ürünleriyle artıklarının integre sanayini kurmak ve işletmek olan ORMA Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 2 Ocak 1970 tarihinde kurulmuş olup, İstanbul'da tescilli bir sermaye şirkettir.

Şirket merkezi Vişnezade Mahallesi Prof. Alaeddin Yavaşca Sokak Marmara Apt. No:4 Daire:2 Beşiktaş, İstanbul'dur.

İşletmenin fiili faaliyet konusu, yonga levha ve melamin kaplamalı yonga levha üretimi ve satışlarıdır.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

| Ortaklar                                                     | 31.12.2014           |            | 31.12.2013           |            | 31.12.2012          |            |
|--------------------------------------------------------------|----------------------|------------|----------------------|------------|---------------------|------------|
|                                                              | Tutar                | Pay (%)    | Tutar                | Pay (%)    | Tutar               | Pay (%)    |
| <b>Gölyatırım Holding A.Ş.</b>                               | 5.807.508,19         | 58,07      | 5.807.508,19         | 58,07      | 1.106.400,00        | 58,07      |
| <b>Göлтаş Göl-ler Bölgesi Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.</b> | 1.516.666,67         | 15,17      | 1.516.666,67         | 15,17      | 288.943,00          | 15,17      |
| <b>Diğer [*]</b>                                             | 2.675.825,14         | 26,76      | 2.675.825,14         | 26,76      | 509.777,00          | 26,76      |
| <b>Toplam</b>                                                | <b>10.000.000,00</b> | <b>100</b> | <b>10.000.000,00</b> | <b>100</b> | <b>1.905.120,00</b> | <b>100</b> |

[\*]Sermayenin %10 'undan daha azına sahip ortakların pay tutarı toplamını göstermektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.06.2011 tarih ve 17/519 sayılı toplantısında, hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB, Borsa) işlem görmeyen halka açık anonim ortaklıkların finansal yapıları ve halka açıklık yapılarının incelenmesi ve değerlendirilmesi sonucunda diğer şirketlerin yanı sıra Şirketimiz paylarının da İMKB tarafından belirlenecek Pazar veya Platformda işlem görmesine ve söz konusu şirketlere ait payların işlem göreceği pazar veya platformun işleyiş esaslarının İMKB tarafından belirlenmesine karar verilmiştir.

İMKB'nin konuya ilişkin 'Serbest İşlem Platformu İşleyiş Usul ve Esasları'na ilişkin 386 sayılı Genelgesi 30.12.2011 tarihinde yayımlanmıştır.

Söz konusu süreç ile ilgili olarak, Şirketimiz tarafından mevzuatın gerekleri yerine getirilmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu 23.10.2012 tarih ve B.02.6.SPK.0.13.00.199-2411 sayılı onay yazısı ile şirketimiz payları İMKB Serbest İşlem Platformunda işlem görmesine onay verilmiştir.

## 2. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

### 3. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri İle İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri 22.05.2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da üç yıl için seçilmiş olup şirket ortağıdırlar.

#### YÖNETİM KURULU

|                                |                                        |
|--------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Şevket DEMİREL</b>          | Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza |
| <b>Nazlı Asuman ESİN</b>       | Yönetim Kurulu Başkan Vekili           |
| <b>Neslihan DEMİREL</b>        | Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza   |
| <b>Teyfik Selahattin ÖZMEN</b> | Yönetim Kurulu Üyesi                   |
| <b>Ömer ÇİVRİL</b>             | Yönetim Kurulu Üyesi                   |
| <b>Hasan Hüseyin UYSAL</b>     | Yönetim Kurulu Üyesi                   |
| <b>Yılmaz KASAP</b>            | Yönetim Kurulu Üyesi                   |

#### ÜST YÖNETİM

|                                |                                             |
|--------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>Şehriban Nihan ATASAGUN</b> | Planlama Koordinatörü                       |
| <b>İbrahim BARDAK</b>          | Hammadde Satınalma Müdürü                   |
| <b>Ingrit TELA</b>             | İhracat Müdürü                              |
| <b>Gülşay SELÇUK</b>           | Kalite Kontrol ve Yönetim Sistemleri Müdürü |
| <b>Ertan KESKİN</b>            | Pazarlama Satış Bölüm Müdür Vekili          |
| <b>Ethem UĞUR</b>              | Bölge Satış Müdürü                          |
| <b>Sami DARTAR</b>             | Bölge Satış Müdürü                          |
| <b>İbrahim ŞUEKİNCİ</b>        | Bölge Satış Müdürü                          |
| <b>Recep Cengiz ÇAĞ</b>        | Müşteri İlişkileri Müdürü                   |
| <b>Çetin BAYSAL</b>            | Satış Operasyon Müdürü                      |
| <b>Abdullah AKYOL</b>          | Finansman Müdürü                            |
| <b>Hasan Basri GÜNAY</b>       | Muhasebe Müdürü                             |

#### RİSKİN ERKEN TESPİTİ KOMİTESİ

|                                |     |
|--------------------------------|-----|
| <b>Teyfik Selahattin ÖZMEN</b> | Üye |
| <b>Yılmaz KASAP</b>            | Üye |

## 4. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Yıllar itibari ile istihdam edilen personel sayısına ilişkin veriler aşağıdaki şekildedir:

| Bölümler      | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       | 2014       |
|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Üretim        | 198        | 205        | 205        | 243        | 266        | 311        |
| İdari         | 31         | 28         | 28         | 29         | 33         | 36         |
| Pazarlama     | 24         | 23         | 26         | 25         | 24         | 27         |
| İç Hizmetler  | 16         | 14         | 15         | 12         | 9          | 11         |
| <b>Toplam</b> | <b>269</b> | <b>270</b> | <b>274</b> | <b>309</b> | <b>332</b> | <b>385</b> |

31.12.2014 itibari ile toplam 385 çalışanımızın 258'i mavi yakalı personeli ifade etmektedir. Ağaç Sanayi İşçileri Sendikası ile imza altına alınan Toplu İş Sözleşmesine tabi personel sayısı ise 252'dir. 31 Ağustos 2014 yılında biten TİS görüşmeleri şubat 2015 yılında anlaşma ile sonuçlanmıştır.

Tüm çalışan hak ve menfaatleri 4857 sayılı İş Kanunu'nu kapsamında korunmakta ve gözetilmektedir.

Yurtiçi ve yurtdışı fuar gezileri ile yurtiçi eğitim programları 2014 yılında da devam etmiştir. Çalışanlarımız OHSAS 18001 İş Sağlığı, İş Güvenliği ve ISO 9001-2000 Kalite Yönetim Sistemleri hakkında daha fazla bilgilendirilmiştir. Bunun yanında personelimizi kendi alanlarında geliştirmek amacıyla da eğitimlerimiz devam etmektedir.

## 5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2013 yılı faaliyetlerine ilişkin 25.04.2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2014 yılı için TTK'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri yıl içinde bu kapsamda herhangi bir işlemde bulunmamışlardır.

## 6. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Değişiklik yoktur.





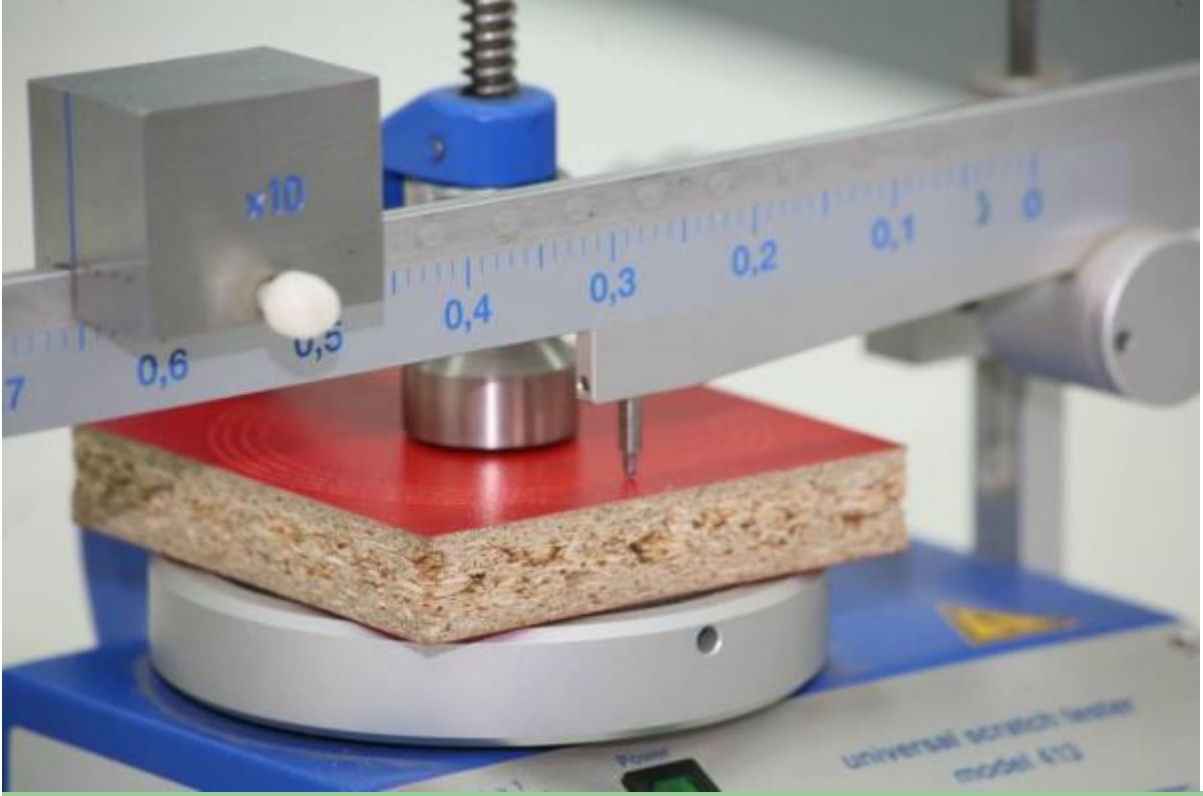
## **B.YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

25 Nisan 2014 tarihinde gerçekleştirilen 2013 yılı Olağan Genel Kurul Gündeminin 10. Maddesine ilişkin olarak yapılan oylama sonucunda, Yönetim Kurulu Üyelerine ücret olarak aylık asgari ücretin brüt tutarının net olarak ödenmesi, oya konuldu. Mevcudun oybirliği ile kabul edildi. Şirket yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere bunun dışında performansa dayalı bir ödeme yapılmamakta ve borç verilmemekte ve kredi kullandırılmamaktadır.

2014 yılı hesap dönemi içinde Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamış, hiçbir Yönetim Kurulu üyesine veya yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket Ana Sözleşmesinin Karın Dağıtımına ilişkin hükümlerinin düzenlendiği 29. maddesine göre dönem karından %5 kanuni yedek akçe ayrılır; kalandan varsa, yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, genel kurul tarafından belirlenecek kar dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birinci kar payı ayrılır. Kalan karın % 10'u intifa senedi sahiplerine, % 3'ü Yönetim Kurulu üyelerine ve bu dağıtımlardan geriye kalandan % 5'i ise Yönetim Kurulunun tespit edeceği şekilde ikramiye olarak memur ve müstahdemlere verilmek üzere ayrılır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosuna ve yönetim kurulu üyelerine ait ücretler ve sağlanan menfaatlerin tutarı 2.703.221 TL'dir.



## *C.AR-GE ÇALIŞMALARI*

Şirketimiz, bulunduğu sektörde değer yaratma stratejisiyle en ileri teknoloji ve yenilikleri kullanarak, ürün ve üretim süreçlerini sürekli geliştirmek hedefine paralel, Ar-Ge faaliyetlerine büyük önem vermektedir.



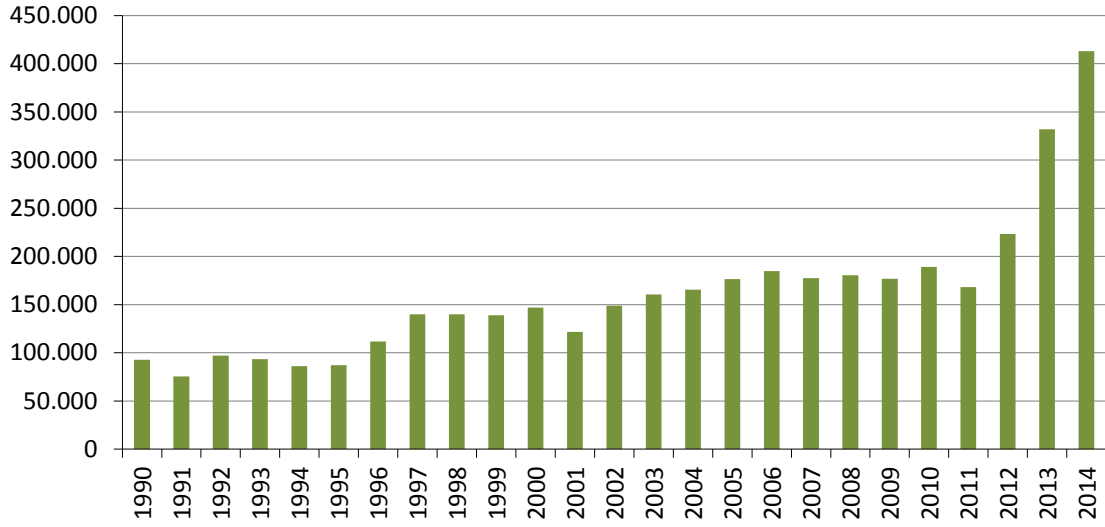
## D. ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 1. Üretim

#### *Yonga Levha Üretim Faaliyetleri*

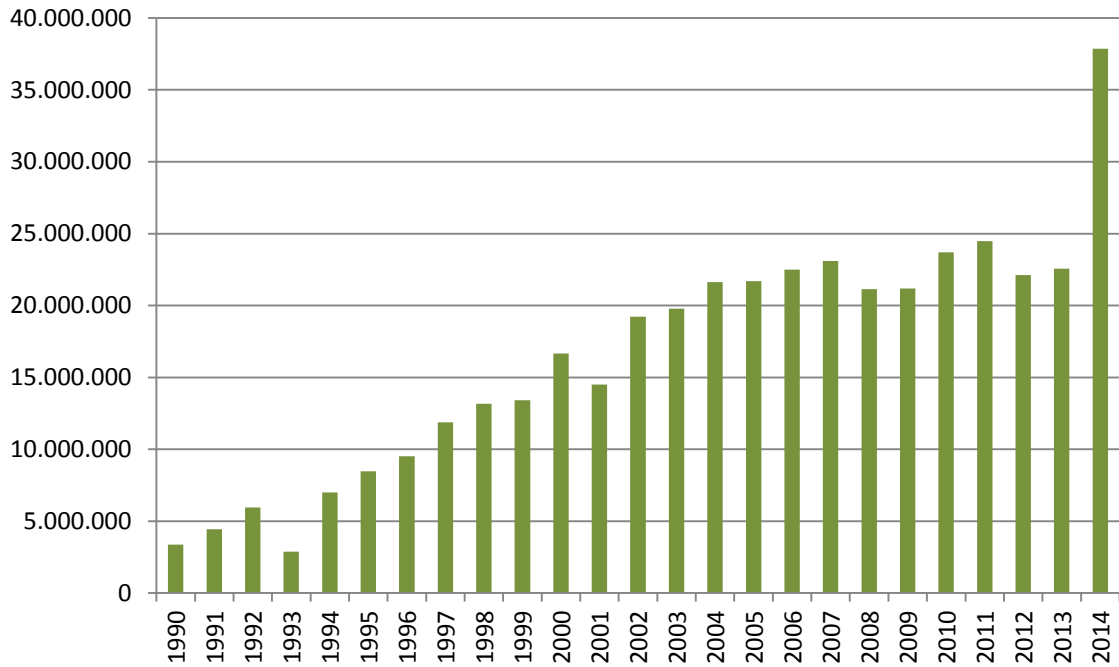
Şirketimizin yonga levha üretimi, Gül ve Gonca yonga levha hatlarında devam etmiştir. Bu iki hattımızda 10.469,71 m<sup>3</sup> Gül Hattı, 402.620,67 m<sup>3</sup> Gonca Hattı üretimi olmak üzere toplam 413.090,37 m<sup>3</sup> yonga levha üretimi gerçekleştirilmiştir. Yapılan üretim 06 mm, 08 mm, 10 mm, 12 mm, 16 mm, 18 mm, 22 mm, 25 mm ve 30 mm kalınlıklarında yonga levhalardır. Zımpara sonrası Gül üretiminden 9.028,29 m<sup>3</sup> ve Gonca üretiminden 403.718,95 m<sup>3</sup> olmak üzere toplam 412.747,24 m<sup>3</sup> MKYL hattımıza basıma uygun plaka olarak teslim edilmiştir.

Aşağıda 1990'dan bu yana yıllık Yonga Levha Üretim Grafiği bulunmaktadır.



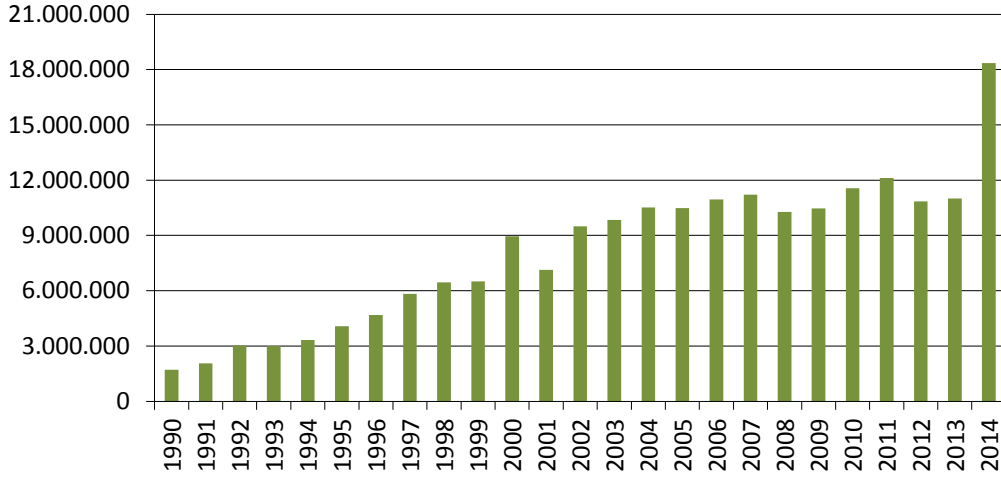
### *Melamin Emprenye Edilmiş Kağıt Üretim Faaliyetleri*

Şirketimizin melamin emprenye edilmiş kağıt üretimi MKYL üretim talebine paralel olarak gerçekleştirilmektedir. 2014 yılında toplam 37.851.564,42 m<sup>2</sup> melamin emprenye edilmiş kağıt üretimi gerçekleştirilmiştir. Bu üretimin 37.741.046,48 m<sup>2</sup>'si MKYL üretiminde değerlendirilmiş, 110.517,94 m<sup>2</sup>'si satılmıştır.



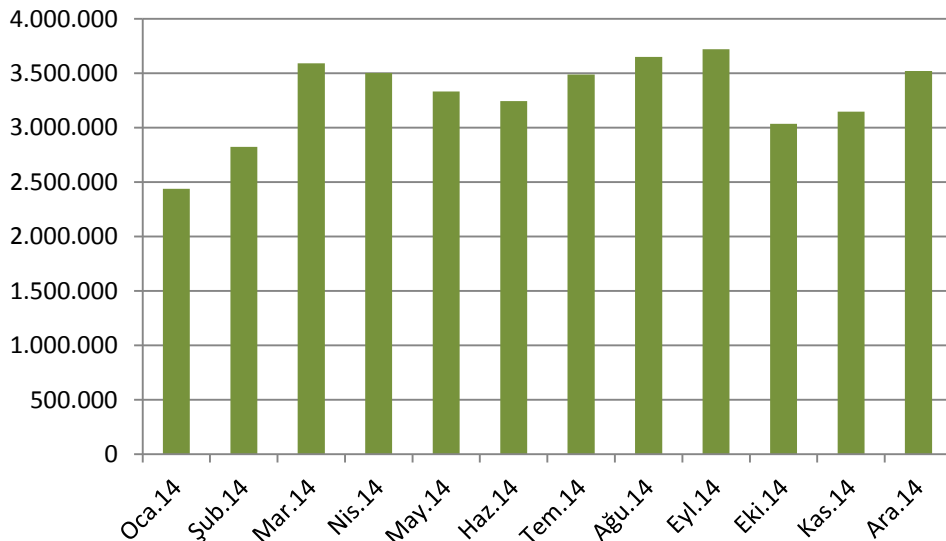
## Melamin Kaplamalı Yonga Levha Üretim Faaliyetleri

Şirketimizin MKYL üretimi müşteri talebine paralel olarak gerçekleştirilmektedir. Üretim, 166.294,85 m<sup>2</sup> tekyüz, 18.060.900,76 m<sup>2</sup> çiftyüz olmak üzere toplam 18.227.195,61 m<sup>2</sup> kendi yonga levhamız üzerine melamin kaplama yapılmıştır. Ayrıca 19.678,88 m<sup>2</sup> tekyüz, 22.859,16 m<sup>2</sup> çiftyüz olmak üzere toplam 42.538,04 m<sup>2</sup> fason melamin kaplama yapılmıştır. Böylece, kendi mamulümüz ve fason olarak toplam 18.269.733,65 m<sup>2</sup> MKYL üretimi gerçekleştirilmiştir.



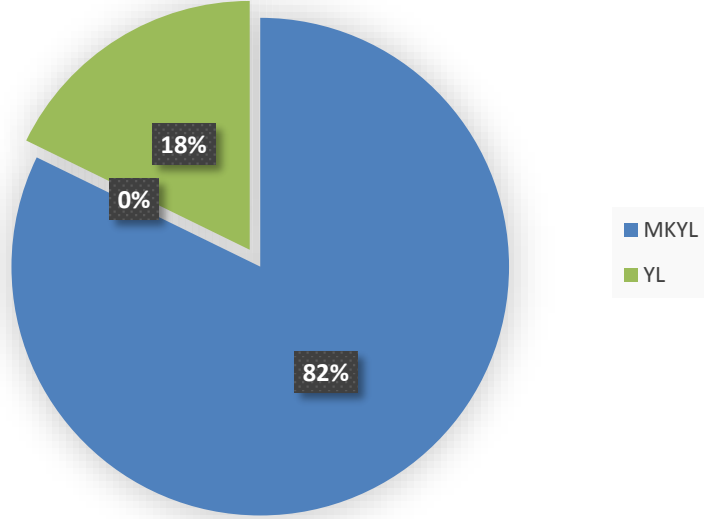
## Tutkal Üretim Faaliyetleri

Tutkal Tesisimiz 2013 yılının Şubat ayında üretim faaliyetlerine başlamıştır. Aynı yılın birinci çeyreğinde üretilen tutkalın yanında dışarıdan tutkal tedariğine de devam edilmiştir. Nisan '13 dönemi ile birlikte tesisimiz tutkal gereksinimini tek başına karşılayacak üretim hacmine ulaşmıştır. 2014 yılı ORMA E1 tutkalı üretim miktarı 31.296.320 kg, melamin formaldehit tutkalı üretim miktarı 3.369.500 kg ve üre for- maldehit tutkalı üretim miktarı 4.825.090 kg'dır.



## 2. Satış

2014 yılı içerisinde gerçekleşen Yonga Levha ve Melamin Kaplamalı Yonga Levha satışlarının dağılımı şu şekildedir:



Bir önceki döneme göre %54,26 artış gösteren satışların ürün gruplarına göre dağılımı ise aşağıdaki gibidir:

| I. Üretim                         | 2013               | 2014               | %            |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| Yonga Levha (m <sup>3</sup> )     | 331.990            | 413.090            | 24,43        |
| Melaminli Kağıt (m <sup>2</sup> ) | 22.550.946         | 37.851.564         | 67,85        |
| M.K.Yonga Levha (m <sup>2</sup> ) | 11.010.448         | 18.348.872         | 66,65        |
| II. Satışlar (TL)                 | <b>136.214.923</b> | <b>211.463.408</b> | <b>54,26</b> |
| a) Yonga Levha                    | 34.811.606         | 37.462.418         | 7,61         |
| İç Piyasa                         | 34.685.281         | 32.306.559         | -6,86        |
| İhracat                           | 126.325            | 5.155.858          | 3.981,42     |
| b) M.K.Yonga Levha                | 100.770.086        | 173.433.996        | 72,11        |
| İç Piyasa                         | 77.128.589         | 138.282.496        | 79,29        |
| İhracat                           | 23.641.497         | 35.151.500         | 48,69        |
| c) Fason M.K.Yonga Levha          | 149.882            | 131.600            | -12,20       |
| İç Piyasa                         | 149.882            | 123.219            | -17,79       |
| İhracat                           | 0                  | 8.381              |              |
| d) Kenar Şerit - Kağıt            | 483.349            | 435.394            | -9,92        |
| İç Piyasa                         | 473.877            | 332.139            | -29,91       |
| İhracat                           | 9.472              | 103.255            | 990,11       |

### 3. Yatırımlar ve Teşvikler

20 Temmuz 2010 tarih ve 97361 numaralı Yatırım Teşvik Belgesine bağlı yatırımlarımız tamamlanmıştır. T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yatırım teşvik belgesi kapama süreci için gerekli başvuru yapılmıştır.

| Adı                                | Toplam             | 1970-1997         | 1998             | 1999             | 2000             | 2001           | 2002           | 2003             | 2004             |
|------------------------------------|--------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| Yaprak YL Tevsi                    | 4.194.828          | 4.194.828         |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Kaplama Tesisi                     | 964.787            | 964.787           |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Gül YL Bison Hattı                 | 14.692.514         | 13.794.762        |                  | 385.039          | 81.413           | 431.300        |                |                  |                  |
| MK Tesisi                          | 5.711.142          | 2.512.586         | 325.281          | 1.557.655        | 1.116.300        |                | 199.320        |                  |                  |
| Gonca MKYL KT4 Tesisi              | 1.039.705          |                   |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| VITS (Emprenye)                    | 705.218            | 705.218           |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Filiz Hattı (Rize)                 | 7.228.627          | 7.228.627         |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Atölye Makinaları                  | 333.341            | 333.341           |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Arsa                               | 1.503.286          | 183.048           |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Bina                               | 6.825.154          | 3.125.975         | 288.117          |                  | 627.825          | 435.518        | 124.747        | 782.107          | 1.440.865        |
| Yer Üstü Düzenleri                 | 1.178.262          | 1.028.863         |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Makina, Tesis ve Cihazlar          | 5.561.615          | 3.645.466         | 41.846           |                  |                  |                |                | 1.479.726        | 394.577          |
| Nakil Vasıtaları                   | 1.722.853          | 1.059.945         | 544.756          |                  |                  |                |                |                  | 118.152          |
| Alet Edevat                        | 202.806            | 202.806           |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Demirbaş                           | 1.471.646          | 1.217.029         | 62.920           |                  | 191.697          |                |                |                  |                  |
| Emprenye Tesisi                    | 1.513.839          |                   |                  | 1.453.093        | 60.746           |                |                |                  |                  |
| Gonca YL. Talaş Hat.Yongalama Tes. | 12.489.082         |                   |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Gonca YL. Talaş Hat.Kurutma Tes.   | 12.021.583         |                   |                  |                  |                  |                |                |                  | 113.743          |
| Gonca Kızgın Yağ ve Gaz Ünitesi    | 3.948.013          |                   |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Gonca YL. Tesisi Zımpara           | 2.974.594          |                   |                  |                  |                  |                |                |                  | 168.913          |
| Gonca YL. Tesisi Serme             | 22.530.670         |                   |                  |                  |                  |                |                |                  | 204.204          |
| Gonca YL. Tesisi Tutkallama        | 3.112.627          |                   |                  |                  |                  |                |                |                  | 243.590          |
| Gonca Emp.Tes.Vits 3               | 3.666.070          |                   |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Gonca YL. Tesisi Enerji            | 5.140.933          |                   |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Gonca Ambar Binaları               | 1.069.888          |                   |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Gonca Ürt.Kont.Binaları            | 1.103.684          |                   |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Gonca Mak.Yerlş.İnş.               | 1.695.112          |                   |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Gonca Ebatlama                     | 5.342.574          |                   |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Gonca MKYL Kısa Çevrimli Pres      | 6.618.736          |                   |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Gonca Kur Farkı-Faiz               | 22.020.763         |                   |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Ahşap Lab.                         | 311.877            |                   |                  |                  |                  |                |                |                  | 311.877          |
| Yangın Söndürme                    | 1.497.717          |                   |                  |                  |                  |                |                |                  | 8.466            |
| Gonca YL Tesisi                    | 1.436.520          |                   |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| İdari Bina İnş.                    | 2.481              |                   |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Gonca Fabrika İşletme Binaları     | 5.320.866          |                   |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Gonca Üre Formaldehit Tutkal Tes.  | 567.652            |                   |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Doğalgaz                           | 171.096            |                   |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Gonca Hat İzalasyonları            | 159.396            |                   |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Gonca Sulu Baca Ünitesi.           | 521.447            |                   |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Gonca Kazan Dairesi Besl.Ün.Çatısı | 81.868             |                   |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| Talaş Hazırlama Yangın Söndn.Hattı | 142.050            |                   |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |
| <b>Toplam</b>                      | <b>167.892.160</b> | <b>40.197.281</b> | <b>1.262.920</b> | <b>3.395.787</b> | <b>2.077.981</b> | <b>866.818</b> | <b>324.067</b> | <b>2.261.833</b> | <b>3.004.387</b> |

## Yatırımlar ve Teşvikler (Devam)

| Adı                                | 2005             | 2006           | 2007          | 2008          | 2009           | 2010             | 2011              | 2012              | 2013              | 2014             |
|------------------------------------|------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Yaprak YL Tevsi                    |                  |                |               |               |                |                  |                   |                   |                   |                  |
| Kaplama Tesisi                     |                  |                |               |               |                |                  |                   |                   |                   |                  |
| Gül YL Bison Hattı                 |                  |                |               |               |                |                  |                   |                   |                   |                  |
| MK Tesisi                          |                  |                |               |               |                |                  |                   |                   |                   |                  |
| Gonca MKYL KT4 Tesisi              |                  |                |               |               |                | 139.047          | 804.842           | 95.816            |                   |                  |
| VITS (Emprenye)                    |                  |                |               |               |                |                  |                   |                   |                   |                  |
| Filiz Hattı (Rize)                 |                  |                |               |               |                |                  |                   |                   |                   |                  |
| Atölye Makinaları                  |                  |                |               |               |                |                  |                   |                   |                   |                  |
| Arsa                               |                  |                |               |               |                | 1.320.181        |                   | 57                |                   |                  |
| Bina                               |                  |                |               |               |                |                  |                   |                   |                   |                  |
| Yer Üstü Düzenleri                 |                  |                |               |               |                |                  |                   |                   |                   | 149.399          |
| Makina, Tesis ve Cihazlar          |                  |                |               |               |                |                  |                   |                   |                   |                  |
| Nakil Vasıtaları                   |                  |                |               |               |                |                  |                   |                   |                   |                  |
| Alet Edevat                        |                  |                |               |               |                |                  |                   |                   |                   |                  |
| Demirbaş                           |                  |                |               |               |                |                  |                   |                   |                   |                  |
| Emprenye Tesisi                    |                  |                |               |               |                |                  |                   |                   |                   |                  |
| Gonca YL. Talaş Hat.Yongalama Tes. |                  |                |               |               | 284.463        | 2.998.501        | 3.935.599         | 2.969.349         | 1.152.332         | 1.148.838        |
| Gonca YL. Talaş Hat.Kurutma Tes.   |                  |                |               |               |                | 76.481           | 8.356.300         | 3.403.024         | 72.035            |                  |
| Gonca Kızgın Yağ ve Gaz Ünitesi    |                  |                |               |               |                | 992.550          | 2.500.993         | 444.852           | 9.617             |                  |
| Gonca YL. Tesisi Zımpara           |                  |                |               |               |                | 42.118           | 1.488.267         | 225.890           |                   | 1.049.406        |
| Gonca YL. Tesisi Serme             |                  |                |               |               |                | 38.646           | 20.953.946        | 1.300.450         | 33.424            |                  |
| Gonca YL. Tesisi Tutkallama        |                  |                |               |               |                | 76.481           | 2.434.785         | 357.771           |                   |                  |
| Gonca Emp.Tes.Vits 3               |                  |                |               |               |                | 35.443           | 3.521.067         | 109.560           |                   |                  |
| Gonca YL. Tesisi Enerji            |                  |                |               |               |                | 2.587            | 3.069.796         | 2.068.550         |                   |                  |
| Gonca Ambar Binaları               |                  |                |               |               |                | 766.038          | 303.850           |                   |                   |                  |
| Gonca Ürt.Kont.Binaları            |                  |                |               |               | 55.423         | 467.480          | 477.677           | 90.135            | 12.969            |                  |
| Gonca Mak.Yerleş.İnş.              |                  |                |               |               | 3.110          | 251.038          | 585.307           | 855.657           |                   |                  |
| Gonca Ebatlama                     |                  |                |               |               |                | 38.646           | 5.025.380         | 278.549           |                   |                  |
| Gonca MKYL Kısa Çevrimli Pres      |                  |                |               |               |                |                  | 6.325.026         | 293.710           |                   |                  |
| Gonca Kur Farkı-Faiz               |                  |                |               |               |                | 557.803          | 6.197.781         | 1.055.679         | 14.209.500        |                  |
| Ahşap Lab.                         |                  |                |               |               |                |                  |                   |                   |                   |                  |
| Yangın Söndürme                    |                  |                |               |               |                | 2.886            | 1.116.149         | 323.973           | 46.244            |                  |
| Gonca YL Tesisi                    | 2.483            |                |               |               | 17.292         | 184.978          | 359.540           | 39.236            | 832.992           |                  |
| İdari Bina İnş.                    | 2.481            |                |               |               |                |                  |                   |                   |                   |                  |
| Gonca Fabrika İşletme Binaları     | 4.307.214        | 607.537        | 57.858        | 74.539        |                |                  | 273.718           |                   |                   |                  |
| Gonca Üre Formaldehit Tutkal Tes.  |                  |                |               |               |                |                  |                   | 35.294            | 527.894           | 4.464            |
| Doğalgaz                           |                  |                |               |               |                |                  |                   |                   | 171.096           |                  |
| Gonca Hat İzalasyonları            |                  |                |               |               |                |                  |                   |                   |                   | 159.396          |
| Gonca Sulu Baca Ünitesi.           |                  |                |               |               |                |                  |                   |                   |                   | 521.447          |
| Gonca Kazan Dairesi Besl.Ün.Çatısı |                  |                |               |               |                |                  |                   |                   |                   | 81.868           |
| Talaş Hazırlama Yangın Söndn.Hattı |                  |                |               |               |                |                  |                   |                   |                   | 142.050          |
| <b>Toplam</b>                      | <b>4.312.178</b> | <b>607.537</b> | <b>57.858</b> | <b>74.539</b> | <b>360.288</b> | <b>7.990.903</b> | <b>67.730.023</b> | <b>13.947.552</b> | <b>17.068.102</b> | <b>3.256.867</b> |

## 4. İç Kontrol Sistemi

Şirketimizin tüm süreçleri, mal ve hizmet üretimi için gereken işgücü, makine, malzeme gibi kaynakların verimli bir şekilde kullanılmasını sağlayan bir bütünleşik yönetim sistemi olan SAP-ERP (SAP-Kurumsal Kaynak Planlaması) üzerinden yönetilmektedir.

Şirketimiz Muhasebe ve Finansman Departmanları; Şirketin finansal ve operasyonel faaliyetlerinin takibi, mevcut ve potansiyel risklerinin takibi, finansal tabloların doğruluğunun, yasalara uygunluğunun ve şeffaflığının gözetimi ve onayı, bağımsız denetim faaliyetinin etkinliğinin ve performansının takibi, bağımsız denetçilerle toplantılar düzenlenmesi ve şirket murahhas üyelerine periyodik şekilde raporlama ve alınan/alınması planlanan ilgili düzeltici faaliyetleri takip fonksiyonlarını yerine getirmektedir.

## 5. Şirketin Doğrudan Veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

31.12.14 tarihi itibarı ile iştiraklerimize ilişkin bilgiler:

| İştirakler                                                 | Faaliyet Alanı                                | İştirak Oranı |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|
| <b>ORKAV Orman ve Tarım Sanayi Hammadde Üretim A.Ş.</b>    | Orman ve tarım sektörüne hammadde yetiştirmek | % 25,00       |
| <b>ENAT Endüstriyel Ağaç Tarımı Sanayi ve Ticaret A.Ş.</b> | Endüstriyel ağaçlandırmalar yapmak            | % 10,00       |

## 6. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

## 7. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgi

Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlamaya ve bağımsız denetime ilişkin uyulması zorunlu düzenlemeleri çerçevesinde altı aylık ve yıllık finansal tablolarını bağımsız denetimden geçirmektedir.

---

## 7. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgi (Devam)

---

Bu paralelde Şirketimizin 2014 yılı Bağımsız Dış Denetim Hizmetleri için DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile 1 yıllık sözleşme yapılmıştır. 2014 yılı içerisinde şirketimiz herhangi bir kamu denetimine tabi olmamıştır.

## 8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

---

Şirket aleyhine açılan ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte bir dava bulunmamaktadır.

## 9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

---

Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

## 10. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

---

Çeşitli kamu kuruluşları ve vakıf gibi organizasyonlara şirketimizin mali durumunu etkilemeyecek derece ve belirli bütçe dâhilinde gerek ayni ve gerekse nakdi bağış faaliyetlerimiz olmuştur. Söz konusu faaliyetler Olağan Genel Kurulu Toplantılarında alınan onay doğrultusunda gerçekleştirilir iken, 2014 hesap dönemi içerisinde gerçekleştirilen bağış ve yardım tutarı 41.129 TL'dir.

## 11. Genel Kurul Toplantıları

---

ORMA Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2013 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı 25.04.2014 tarihinde saat 16.00'da Şirket merkezi olan Bayıldım Caddesi No:2 Swisotel The Bosphorus 34357 İSTANBUL adresinde gerçekleştirilmiştir.



Toplantıya ait davet, Kanun ve Esas Sözleşme’de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 20.05.2014 tarih ve 8572 sayılı nüshasında ve 25.04.2014 tarihinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda ve ayrıca şirketin [www.orma.com.tr](http://www.orma.com.tr) web adresinde ilan edilmiş ve toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Böylece Olağan Genel Kurula ilişkin her türlü bilgiye ulaşılması sağlanmıştır.

Şirketimizin 2013 yılına ait mali tabloları, Yönetim Kurulu faaliyet raporu, bağımsız dış denetim raporu ile kar dağıtım politikası ve esas sözleşmesi Genel Kurul Toplantı tarihinden 21 gün öncesinden itibaren Şirketimiz Merkezinde ve [www.orma.com.tr](http://www.orma.com.tr) adresindeki Şirket internet sitesinde pay sahiplerimizin incelemesine hazır bulundurulmuştur.

Şirketin toplam 10.000.000 TL’lik sermayesine tekabül eden 1.000.000.000 adet hissedenden 7.988.851,42 TL’lik sermayeye karşılık 798.885.142 adet hisse toplantıda temsil edilmiş olup, Genel Kurul %79,89 katılım oranı ile toplanmıştır.

25 Nisan 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar yerine getirilmiştir.

## 12 . Bağıllık Raporu Sonuç Bölümü

2014 faaliyet yılında Şirketimizin hakim ortağı ve hakim ortağının yönlendirmesiyle hakim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem, hakim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

2014 faaliyet yılında gerek hakim ortağımız ve gerekse hakim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında ticari faaliyetler kapsamında yapılan hizmet ve/veya mal alım/satım işlemlerinin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.



## E. FİNANSAL DURUM

### 1. Temel Rasyolar

| 1- Likidite Oranları                                          | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 |
|---------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| Cari Oran=Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar                 | 0,61 | 0,66 | 0,60 | 0,66 |
| Asit Test Oranı=(Dönen Varlıklar-Stoklar)/Kısa Vadeli Borçlar | 0,43 | 0,45 | 0,44 | 0,50 |
| Stoklar/Dönen Varlıklar                                       | 0,29 | 0,32 | 0,27 | 0,25 |
| 2- Mali Bünye Oranları                                        |      |      |      |      |
| Toplam Borçlar/Toplam Aktifler                                | 0,88 | 0,8  | 0,88 | 0,80 |
| Öz Kaynaklar/Toplam Akifler                                   | 0,12 | 0,2  | 0,12 | 0,20 |
| Dönen Varlıklar/Öz Sermaye                                    | 3,18 | 1,6  | 2,77 | 1,27 |
| Paranın Dönüş Hızı (Ciro/Dönen Varlıklar)                     | 1,41 | 1,21 | 1,36 | 1,70 |
| 3- Kârlılık Oranları                                          |      |      |      |      |
| Aktif Devir Surati=Net Satışlar/Aktif Toplamı                 | 0,53 | 0,38 | 0,43 | 0,44 |

## 2. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde Şirketimizin sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

## 3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

2013 yılı içerisinde Şirketimiz çıkarılmış sermayesi, tamamı statü yedekleri enflasyon muhasebesi olumlu farklarından karşılanmak suretiyle, 1.905.120 TL'den 10.000.000 TL olmuştur. Söz konusu sürece ilişkin olarak 8.094.880 TL nominal değerli paylara ilişkin ihraç belgesine ait onay Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31.12.2013 tarih ve 43/1386 sayılı kararı ile alınmıştır.



## 4. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası; Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ilgili Tebliği, Türk Ticaret Kanunu Hükümleri ve Vergi Mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşme Hükümleri uyarınca, Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmiştir. Yönetim Kurulu, her yıl kar dağıtımına yönelik teklifini karara bağlamak suretiyle Genel Kurul'un onayına sunar ve bu kar dağıtım teklifi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve Şirket internet sitesinde ilan edilir. Teklifi Genel Kurul kabul veya reddedebilir.

Kâr dağıtımının belirlenmesinde, Şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili uzun vadeli fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ülke ve global ekonomik konjktürler, iştirak ve bağlı ortaklıkların sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Kar dağıtımında her paydaşımız, sahip olduğu payı oranında kar payı alma hakkına haizdir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payının ödeme zamanı ve şekli, Sermaye Piyasası Kanunu ve ikincil düzenlemeler gözetilerek Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından tespit olunur.

| Yıllar | Dağıtılan Temettü |      |
|--------|-------------------|------|
|        | [%]               |      |
| 2005   | 150,00            | Brüt |
| 2006   | 180,00            | Brüt |
| 2007   | 180,00            | Brüt |
| 2008   | 60,00             | Brüt |
| 2009   | 60,00             | Brüt |
| 2010   | 24,66             | Brüt |
| 2011   | 24,66             | Brüt |
| 2012   | 24,66             | Brüt |
| 2013   | 4,70              | Brüt |

## 5. Kar Dağıtım Öneri Tablosu

| ORMA ORMAN MAHSULLERİ İNTEĞRE SANAYİ ve TİCARET A.Ş.<br>2014 YILI KAR DAĞITIM ÖNERİ TABLOSU (TL) |                            |                                                                    |                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye                                                                  |                            |                                                                    | 10.000.000,00                                                                                       |
| 2. Toplam Yasal Yedek Akçe ( Yasal Kayıtlara Göre)                                               |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| Esas Sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi:        |                            |                                                                    |                                                                                                     |
|                                                                                                  |                            | Yasal Kayıtlara (YK) Göre                                          | SPK'ya Göre                                                                                         |
| 3. Dönem Kârı                                                                                    |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| 4. Ödenecek Vergiler (-)                                                                         |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| 5. Net Dönem Kârı (=)                                                                            |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| 6. Geçmiş Yıllar Zararları (-)                                                                   |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| 7. Birinci Tertip Yasal Yedek (-)                                                                |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| 8. NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)                                                              |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| 9. Yıl içinde yapılan bağışlar (+)                                                               |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| 10. Birinci Temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabılır dönem karı              |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| 11. Ortaklara Birinci Temettü (SPK %20)                                                          |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| - Nakit                                                                                          |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| - Bedelsiz                                                                                       |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| - Toplam                                                                                         |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| 12. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü                                         |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| 13. Yönetim Kurulu Üyelerine, çalışanlara vb.'e temettü                                          |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| 14. İntifa senedi sahiplerine Dağıtılan Temettü                                                  |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| 15. Ortaklara İkinci Temettü                                                                     |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| 16. İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe                                                               |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| 17. Statü Yedekleri                                                                              |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| 18. Özel Yedekler                                                                                |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| 19. OLAĞANÜSTÜ YEDEK                                                                             |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| 20. Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar                                                        |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| - Geçmiş Yıl Kâr                                                                                 |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| - Olağanüstü Yedekler                                                                            |                            | 469.762,40                                                         |                                                                                                     |
| - Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabılır Diğer Yedekler                                   |                            |                                                                    |                                                                                                     |
|                                                                                                  |                            |                                                                    |                                                                                                     |
|                                                                                                  |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ                                                                     | TOPLAM TEMETTÜ TUTARI (TL) | 1 TL NOMİNAL DEĞERLİ<br>HİSSEYE İSABET EDEN<br>TEMETTÜ TUTARI (TL) | ORAN (%)                                                                                            |
| BRÜT                                                                                             | 469.762                    | 0,0470                                                             | 4,70                                                                                                |
| NET                                                                                              | 399.298                    | 0,0399                                                             | 3,99                                                                                                |
| DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI                     |                            |                                                                    |                                                                                                     |
| ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYI TUTARI (TL)                                                         |                            |                                                                    | ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR<br>PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ<br>NET DAĞITILABİLİR DÖNEM<br>KÂRINA ORANI (%) |
| 469.762                                                                                          |                            |                                                                    |                                                                                                     |

## 6. Finansal Durum Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

|                                               |                        | 31 Aralık<br>2014  | Yeniden<br>Düzenlenmiş<br>(Not 2.1)<br>31 Aralık<br>2013 |
|-----------------------------------------------|------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------|
|                                               | Dipnot<br>Referansları |                    |                                                          |
| <b>VARLIKLAR</b>                              |                        |                    |                                                          |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                        |                        | <b>148.851.107</b> | <b>103.653.245</b>                                       |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                     | 4                      | 943.400            | 913.412                                                  |
| Ticari Alacaklar                              | 9                      | 96.501.172         | 54.859.682                                               |
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar         | 7                      | 10.485.119         | 2.896.685                                                |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar |                        | 86.016.053         | 51.962.997                                               |
| Diğer Alacaklar                               | 10                     | 787.244            | 130.650                                                  |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar  | 10                     | 787.244            | 130.650                                                  |
| Stoklar                                       | 11                     | 43.202.771         | 36.382.047                                               |
| Peşin Ödenmiş Giderler                        | 12                     | 5.604.884          | 5.039.402                                                |
| Diğer Dönen Varlıklar                         | 20                     | 1.811.636          | 6.328.052                                                |
| <b>Duran Varlıklar</b>                        |                        | <b>243.324.490</b> | <b>259.104.668</b>                                       |
| Finansal Yatırımlar                           | 5                      | 787.500            | 787.500                                                  |
| Ticari Alacaklar                              | 9                      | -                  | 628.658                                                  |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar |                        | -                  | 628.658                                                  |
| Diğer Alacaklar                               | 10                     | 25.251             | 46.658                                                   |
| Özkaynak Yönetimiyle Değerlenen Yatırımlar    | 6                      | 876.442            | 914.549                                                  |
| Maddi Duran Varlıklar                         | 13                     | 229.289.909        | 246.000.473                                              |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                 | 14                     | 44.963             | 45.404                                                   |
| Peşin Ödenmiş Giderler                        | 12                     | 78.886             | -                                                        |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                      | 28                     | 1.778.025          | 1.606.415                                                |
| Diğer Duran Varlıklar                         | 20                     | 10.443.514         | 9.075.011                                                |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                       |                        | <b>392.175.597</b> | <b>362.757.913</b>                                       |

## 6. Finansal Durum Tablosu [Bağımsız Denetimden Geçmiş]-Devam

|                                                                          | Dipnot<br>Referansları | 31 Aralık<br>2014  | Yeniden<br>Düzenlenmiş<br>(Not 2.1)<br>31 Aralık<br>2013 |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------|
| <b>KAYNAKLAR</b>                                                         |                        |                    |                                                          |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                         |                        | <b>244.119.451</b> | <b>170.879.321</b>                                       |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                 | 8                      | 98.239.806         | 60.323.682                                               |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                         | 8                      | 19.972.082         | 7.439.654                                                |
| Ticari Borçlar                                                           | 9                      | 88.230.836         | 66.115.597                                               |
| İlişkili Taraflara Ticari Borçlar                                        | 7                      | 29.682.324         | 22.938.896                                               |
| İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar                                |                        | 58.548.512         | 43.176.701                                               |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                         | 18                     | 1.952.391          | 1.619.657                                                |
| Diğer Borçlar                                                            | 10                     | 2.330.806          | 12.755.415                                               |
| İlişkili Taraflara Diğer Borçlar                                         | 7                      | 1.166.101          | 6.569.334                                                |
| İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                                 |                        | 1.164.705          | 6.186.081                                                |
| Ertelenmiş Gelirler                                                      | 12                     | 31.499.782         | 21.226.067                                               |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                  |                        |                    |                                                          |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar           | 18                     | 1.402.595          | 1.033.126                                                |
| Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar                                            | 16                     | 491.153            | 349.193                                                  |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                          | 20                     | -                  | 16.930                                                   |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                         |                        | <b>101.318.638</b> | <b>117.932.590</b>                                       |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                                 | 8                      | 95.576.706         | 111.390.211                                              |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                  |                        |                    |                                                          |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar           | 18                     | 5.741.932          | 6.542.379                                                |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                       |                        | <b>46.737.508</b>  | <b>73.946.002</b>                                        |
| Ödenmiş Sermaye                                                          | 21                     | 10.000.000         | 10.000.000                                               |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                | 21                     | 23.141.114         | 23.141.114                                               |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak<br>Diğer Kapsamlı Gelirler |                        |                    |                                                          |
| Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları                                    | 27                     | 70.497.914         | 74.107.914                                               |
| Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler                                     | 21                     | 4.450.612          | 4.403.638                                                |
| Geçmiş Yıllar Zararları                                                  |                        | (34.604.740)       | (3.094.015)                                              |
| Net Dönem Zararı                                                         |                        | (26.747.392)       | (34.612.649)                                             |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                  |                        | <b>392.175.597</b> | <b>362.757.913</b>                                       |

## 7. Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

|                                                                     | Dipnot<br>Referansları | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2014 | Yeniden<br>Düzenlenmiş<br>(Not 2.1)<br>1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2013 |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Hasılat                                                             | 22                     | 209.608.174                  | 135.398.405                                                         |
| Satışların Maliyeti (-)                                             | 22                     | (203.645.316)                | (153.006.779)                                                       |
| <b>BRÜT (ZARAR) / KAR</b>                                           |                        | <b>5.962.858</b>             | <b>(17.608.374)</b>                                                 |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                         | 23                     | (7.939.736)                  | (5.962.835)                                                         |
| Pazarlama Giderleri (-)                                             | 23                     | (15.526.743)                 | (7.982.119)                                                         |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                  | 24                     | 3.889.765                    | 16.915.434                                                          |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                              | 24                     | (1.956.305)                  | (1.834.000)                                                         |
| <b>ESAS FAALİYET ZARARI</b>                                         |                        | <b>(15.570.161)</b>          | <b>(16.471.894)</b>                                                 |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                   | 25                     | 1.427.736                    | 14.912.238                                                          |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların<br>Zararlarından Paylar | 6                      | (38.107)                     | (227.482)                                                           |
| <b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET ZARARI</b>                      |                        | <b>(14.180.532)</b>          | <b>(1.787.138)</b>                                                  |
| Finansman Giderleri (-)                                             | 26                     | (12.738.470)                 | (37.552.562)                                                        |
| <b>VERGİ ÖNCESİ ZARAR</b>                                           |                        | <b>(26.919.002)</b>          | <b>(39.339.700)</b>                                                 |
| Ertelenmiş Vergi Geliri                                             | 28                     | 171.610                      | 4.727.051                                                           |
| <b>DÖNEM ZARARI</b>                                                 |                        | <b>(26.747.392)</b>          | <b>(34.612.649)</b>                                                 |
| <b>Diğer Kapsamlı Gelirler</b>                                      |                        | <b>-</b>                     | <b>74.107.914</b>                                                   |
| <i>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar:</i>            |                        |                              |                                                                     |
| Maddi Duran Varlıklar Değer Artış Fonundaki Değişim                 | 27                     | -                            | 78.537.743                                                          |
| Maddi Duran Varlıklar Değer Artışı Vergi Etkisi (-)                 | 27                     | -                            | (4.429.829)                                                         |
| <b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)</b>                              |                        | <b>(26.747.392)</b>          | <b>39.495.265</b>                                                   |
| Pay Başına Kayıp                                                    |                        | (0,027)                      | (0,035)                                                             |
| Seyreltilmiş Pay Başına Kayıp                                       |                        | (0,027)                      | (0,035)                                                             |

## 8. Özkaynaklar Değişim Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

| Not                                                               | Ödenmiş Sermaye   | Sermaye Düzeltme Farkları | Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler | Birikmiş Zararlar       |                     | Toplam            |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|-------------------|
|                                                                   |                   |                           |                                     | Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları                                                      | Geçmiş Yıllar Zararları | Net Dönem Zararı    |                   |
| <b>1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla bakiye - raporlanan</b>          | <b>10.000.000</b> | <b>23.141.114</b>         | <b>4.403.638</b>                    | <b>70.497.914</b>                                                                          | <b>(3.094.015)</b>      | <b>(34.612.649)</b> | <b>70.336.002</b> |
| Düzeltilmeler (Not 2.1)                                           | -                 | -                         | -                                   | 3.610.000                                                                                  | -                       | -                   | 3.610.000         |
| <b>1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla bakiye - yeniden düzenlenmiş</b> | <b>10.000.000</b> | <b>23.141.114</b>         | <b>4.403.638</b>                    | <b>74.107.914</b>                                                                          | <b>(3.094.015)</b>      | <b>(34.612.649)</b> | <b>73.946.002</b> |
| Geçmiş yıllar karına transfer                                     | -                 | -                         | -                                   | -                                                                                          | (34.612.649)            | 34.612.649          | -                 |
| Geçmiş yıllar karlarından transfer                                | -                 | -                         | 46.974                              | -                                                                                          | (46.974)                | -                   | -                 |
| Satılan arsa yeniden değerlendirme fonu düzeltilmesi              | -                 | -                         | -                                   | (3.610.000)                                                                                | 3.610.000               | -                   | -                 |
| Dağıtılan temettü                                                 | -                 | -                         | -                                   | -                                                                                          | (461.102)               | -                   | (461.102)         |
| Toplam kapsamlı gider                                             | -                 | -                         | -                                   | -                                                                                          | -                       | (26.747.392)        | (26.747.392)      |
| <b>31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla bakiye</b>                    | <b>10.000.000</b> | <b>23.141.114</b>         | <b>4.450.612</b>                    | <b>70.497.914</b>                                                                          | <b>(34.604.740)</b>     | <b>(26.747.392)</b> | <b>46.737.508</b> |

| Not                                                                  | Ödenmiş Sermaye   | Sermaye Düzeltme Farkları | Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler | Birikmiş Zararlar                |                     | Toplam            |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|-------------------|
|                                                                      |                   |                           |                                     | Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları                                                      | Geçmiş Yıllar Karları/ Zararları | Net Dönem Zararı    |                   |
| <b>1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla bakiye</b>                          | <b>1.905.120</b>  | <b>23.141.114</b>         | <b>4.356.664</b>                    | -                                                                                          | <b>20.221.290</b>                | <b>(14.725.650)</b> | <b>34.898.538</b> |
| Sermaye arttırımı                                                    | 8.094.880         | -                         | -                                   | -                                                                                          | (8.094.880)                      | -                   | -                 |
| Geçmiş yıllar karına transfer                                        | -                 | -                         | -                                   | -                                                                                          | (14.725.650)                     | 14.725.650          | -                 |
| Geçmiş yıllar karlarından transfer                                   | -                 | -                         | 46.974                              | -                                                                                          | (46.974)                         | -                   | -                 |
| Dağıtılan temettü                                                    | -                 | -                         | -                                   | -                                                                                          | (447.801)                        | -                   | (447.801)         |
| Yeniden değerlendirme değer atışı                                    | -                 | -                         | -                                   | 74.107.914                                                                                 | -                                | -                   | 74.107.914        |
| Toplam kapsamlı gider                                                | -                 | -                         | -                                   | -                                                                                          | -                                | (34.612.649)        | (34.612.649)      |
| <b>31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla bakiye - yeniden düzenlenmiş</b> | <b>10.000.000</b> | <b>23.141.114</b>         | <b>4.403.638</b>                    | <b>74.107.914</b>                                                                          | <b>(3.094.015)</b>               | <b>(34.612.649)</b> | <b>73.946.002</b> |

## 9. Nakit Akış Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

| A. İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları                                    | Dipnot referansları | 1 Ocak-31 Aralık 2014 | 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Dönem Zararı</b>                                                                       |                     | <b>(26.747.392)</b>   | <b>(34.612.649)</b>   |
| <b>Dönem Zararı Mutabakatı ile ilgili Düzeltmeler</b>                                     |                     |                       |                       |
| - Amortisman ve İtfa Gideri ile ilgili Düzeltmeler                                        | 13 - 14             | 18.871.480            | 17.569.484            |
| - Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırım zararı                                      | 6                   | 38.107                | 227.482               |
| - Şüpheli Alacaklar Karşılığı                                                             | 9                   | 2.217.615             | 504.972               |
| - Stok Değer Düşüklüğü                                                                    | 11                  | 430.113               | (355.873)             |
| - Kıdem Tazminatı Karşılığı                                                               | 18                  | 499.011               | 949.148               |
| - Kullanılmamış İzin Yükümlülüğü                                                          | 18                  | 149.412               | (83.803)              |
| - Dava Karşılıkları                                                                       | 16                  | 141.960               | 195.238               |
| - Diğer Karşılıklar ve Yükümlülükler                                                      | 18                  | 220.057               | 16.367                |
| - Faiz Gelirleri ve Giderleri ile ilgili Düzeltmeler                                      |                     | 9.024.357             | 9.159.729             |
| - Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevirim Farkları ile ilgili Düzeltmeler                     |                     | 3.454.151             | 4.074.629             |
| - Vergi Geliri ve Gideri ile ilgili Düzeltmeler                                           | 28                  | (171.610)             | (4.727.051)           |
| - Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazançlar                           | 25                  | (1.427.464)           | (68.087)              |
| - İştirak Satış Karı                                                                      | 25                  | -                     | (14.842.839)          |
|                                                                                           |                     | 6.699.797             | (21.993.253)          |
| <b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>                                        |                     |                       |                       |
| - Stoklardaki Artışla ilgili Düzeltmeler                                                  |                     | (7.250.837)           | (13.686.632)          |
| - Ticari Alacaklardaki Artışla ilgili Düzeltmeler                                         |                     | (41.790.866)          | (11.889.201)          |
| - Faaliyetlerle ilgili Diğer Alacaklardaki Artış /Azalışla ilgili Düzeltmeler             |                     | 1.868.358             | (3.830.988)           |
| - Ticari Borçlardaki Artışla ilgili Düzeltmeler                                           |                     | 23.756.619            | 8.844.127             |
| - Faaliyetlerle ilgili Diğer Borçlardaki Artışla ilgili Düzeltmeler                       |                     | 164.910               | 6.023.401             |
| <b>Faaliyetlerden Kullanılan Nakit Akışları</b>                                           |                     | <b>(16.552.019)</b>   | <b>(36.532.546)</b>   |
| - Ödenen kıdem tazminatları                                                               | 18                  | (1.299.458)           | (1.356.000)           |
|                                                                                           |                     | <b>(17.851.477)</b>   | <b>(37.888.546)</b>   |
| <b>B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>                             |                     |                       |                       |
| - Başka İşletmelerin Satılması Sonucu Elde Edilen Nakit Girişleri                         | 5                   | -                     | 23.092.560            |
| - Başka İşletmelerin Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları                                 | 5                   | -                     | (262.500)             |
| - Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkları Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları           | 13 - 14             | (6.065.012)           | (10.834.223)          |
| - Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkları Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri          | 13 - 14             | 1.427.464             | 252.215               |
| - Alınan Faiz                                                                             | 24                  | 162.256               | 27.352                |
|                                                                                           |                     | <b>(4.475.292)</b>    | <b>12.275.404</b>     |
| <b>C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>                                       |                     |                       |                       |
| - Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri                                                |                     | 99.946.175            | 56.991.769            |
| - Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları                                                |                     | (72.961.525)          | (23.611.804)          |
| - Finansal Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları |                     | 985.126               | 1.701.073             |
| - Ödenen Temettüleri                                                                      | 30                  | (461.102)             | (447.801)             |
| - Ödenen Faiz                                                                             |                     | (5.151.917)           | (8.244.642)           |
|                                                                                           |                     | <b>22.356.757</b>     | <b>26.388.595</b>     |
| <b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C)</b>                                   |                     | <b>29.988</b>         | <b>775.453</b>        |
| <b>D. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>                                            |                     | <b>913.412</b>        | <b>137.959</b>        |
| <b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D)</b>                                     |                     | <b>943.400</b>        | <b>913.412</b>        |

## 10. Vergi Usul Kanununa Göre Hazırlanmış Bilanço

| ORMA A.Ş.   BİLANÇO                                         | 2013                  | 2014                  |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI</b>                              | <b>108.107.193,54</b> | <b>190.987.634,87</b> |
| <b>A HAZIR DEĞERLER</b>                                     | <b>903.134,80</b>     | <b>82.843.761,88</b>  |
| 01. Kasa                                                    | 3.416,86              | 2.517,01              |
| 02. Alınan çekler                                           |                       | 81.906.843,70         |
| 03. Bankalar                                                | 899.717,94            | 925.661,07            |
| 04. Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)                    |                       | 3.740,08              |
| 05. Diğer hazır değerler                                    |                       | 5.000,02              |
| <b>B MENKUL KIYMETLER</b>                                   | <b>10.147,90</b>      | <b>10.147,90</b>      |
| 02. Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları                    | 10.147,90             | 10.147,90             |
| <b>C TİCARİ ALACAKLAR</b>                                   | <b>50.685.371,81</b>  | <b>44.543.186,91</b>  |
| 01. Alıcılar                                                | 16.363.742,92         | 43.693.156,49         |
| 02. Alacak Senetleri                                        | 34.250.832,63         | 809.137,74            |
| 05. Verilen Depozito ve Teminatlar                          | 70.796,26             | 40.892,68             |
| <b>D DİĞER ALACAKLAR</b>                                    | <b>57.574,89</b>      | <b>744.161,91</b>     |
| 05. Diğer Çeşitli Alacaklar                                 | 57.574,89             | 744.161,91            |
| <b>E STOKLAR</b>                                            | <b>40.143.657,65</b>  | <b>49.531.428,22</b>  |
| 01. İlk Madde ve Malzeme                                    | 17.073.526,26         | 27.967.579,32         |
| 02. Yarı Mamuller - Üretim                                  | 358.954,39            | 781.764,07            |
| 03. Mamuller                                                | 18.909.817,87         | 14.567.395,72         |
| 04. Ticari Mallar                                           | 28.943,33             | 43.754,22             |
| 05. Diğer Stoklar                                           | 43.062,70             | 304.647,53            |
| 07. Verilen Sipariş Avansları                               | 3.729.353,10          | 5.866.287,36          |
| <b>G GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI</b>  | <b>878.689,11</b>     | <b>1.055.355,92</b>   |
| 01. Gelecek Aylara Ait Giderler                             | 878.689,11            | 1.055.355,92          |
| <b>H DİĞER DÖNEN VARLIKLAR</b>                              | <b>15.428.617,38</b>  | <b>12.259.592,13</b>  |
| 01. Devreden KDV                                            | 9.070.886,43          | 10.436.961,56         |
| 03. Diğer Katma Değer vergisi                               | 6.328.052,36          | 1.800.852,50          |
| 04. Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar                         | 4.125,02              | 6.551,86              |
| 05. İş Avansları                                            | 25.553,57             | 4.443,57              |
| 08. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar                           |                       | 10.782,64             |
| <b>DURAN VARLIKLAR TOPLAMI</b>                              | <b>266.876.815,09</b> | <b>273.838.071,70</b> |
| <b>A TİCARİ ALACAKLAR</b>                                   | <b>0</b>              | <b>0,00</b>           |
| 05. Verilen Depozito ve teminatlar                          |                       |                       |
| <b>C MALİ DURAN VARLIKLAR</b>                               | <b>1.692.226,70</b>   | <b>1.692.226,70</b>   |
| 03. İştirakler                                              | 1.636.998,63          | 1.636.998,63          |
| 06. Bağlı Ortaklıklar                                       | 55.228,07             | 55.228,07             |
| <b>D MADDİ DURAN VARLIKLAR</b>                              | <b>261.440.040,00</b> | <b>266.298.317,33</b> |
| 01. Arazi ve Arsalar                                        | 74.000.000,06         | 73.895.463,24         |
| 02. Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri                          | 3.714.657,68          | 4.555.608,99          |
| 03. Binalar                                                 | 35.673.544,14         | 35.893.717,34         |
| 04. Tesis, Makine ve Cihazlar                               | 235.570.854,22        | 239.090.653,44        |
| 05. Taşıtlar                                                | 4.959.024,40          | 4.392.175,03          |
| 06. Demirbaşlar                                             | 4.718.405,05          | 5.483.015,39          |
| 08. Birikmiş Amortismanlar (-)                              | -98.528.285,13        | -97.727.523,33        |
| 09. Yapılmakta Olan Yatırımlar                              | 1.331.839,58          | 715.207,23            |
| <b>E MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR</b>                      | <b>1.570.207,75</b>   | <b>3.478.810,98</b>   |
| 05. Özel Maliyetler                                         | 3.185.447,33          | 5.088.667,89          |
| 06. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar                     | 265.660,20            | 271.042,87            |
| 07. Birikmiş Amortismanlar (-)                              | -1.880.899,78         | -1.880.899,78         |
| <b>G GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI</b> | <b>2.174.340,64</b>   | <b>2.368.716,69</b>   |
| 01. Gelecek Yıllara ait Giderler                            | 2.174.340,64          | 2.368.716,69          |
| <b>AKTİF TOPLAMI</b>                                        | <b>374.984.008,63</b> | <b>464.825.706,57</b> |

| <b>ORMA A.Ş.   BİLANÇO</b>                                                    | <b>2013</b>           | <b>2014</b>           |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b>                                  | <b>163.859.255,44</b> | <b>271.855.777,13</b> |
| <b>A MALİ BORÇLAR</b>                                                         | <b>63.241.870,90</b>  | <b>114.119.501,60</b> |
| 01. Banka Kredileri                                                           | 61.523.537,98         | 112.449.049,70        |
| 02. Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar                                   | 0,00                  |                       |
| 09. Diğer Mali Borçlar                                                        | 1.718.332,92          | 1.670.451,90          |
| <b>B TİCARİ BORÇLAR</b>                                                       | <b>64.971.225,53</b>  | <b>82.259.979,78</b>  |
| 01. Satıcılar                                                                 | 37.355.562,15         | 40.190.731,35         |
| 02. Borç Senetleri                                                            | 27.615.663,38         | 42.069.248,43         |
| <b>C DİĞER BORÇLAR</b>                                                        | <b>8.248.614,78</b>   | <b>8.593.281,48</b>   |
| 01. Ortaklara Borçlar                                                         | 1.402.045,90          | 1.654.593,53          |
| 02. İştiraklere Borçlar                                                       | 5.925.688,75          |                       |
| 04. Personele Borçlar                                                         | 818.036,35            | 1.012.999,20          |
| 05. Diğer Çeşitli Borçlar                                                     | 102.843,78            | 5.925.688,75          |
| <b>D ALINAN AVANSLAR</b>                                                      | <b>16.990.453,03</b>  | <b>61.243.955,08</b>  |
| 01. Alınan Sipariş Avansları                                                  | 16.990.453,03         | 61.243.955,08         |
| <b>F ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                | <b>6.413.294,71</b>   | <b>1.615.604,05</b>   |
| 01. Ödenecek Vergi ve Fonlar                                                  | 6.083.237,28          | 1.164.705,44          |
| 02. Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri                                      | 313.127,50            | 450.898,61            |
| 03. Vadesi Geçmiş Ertelenmiş Veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülük | 16.929,93             |                       |
| <b>G BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>                                           | <b>114.332,22</b>     | <b>334.389,42</b>     |
| 04. Maliyet Giderleri Karşılığı                                               | 114.332,22            | 334.389,42            |
| <b>H GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI</b>                    | <b>3.879.464,27</b>   | <b>3.689.065,72</b>   |
| 02. Gider Tahakkukları                                                        | 3.879.464,27          | 3.689.065,72          |
| <b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b>                                  | <b>124.075.548,32</b> | <b>107.114.857,92</b> |
| <b>A MALİ BORÇLAR</b>                                                         | <b>113.977.804,89</b> | <b>97.126.594,45</b>  |
| 01. Banka Kredileri                                                           | 111.574.275,93        | 93.737.939,24         |
| 02. Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar                                   | 2.403.528,96          | 3.388.655,21          |
| <b>E BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>                                           | <b>10.097.743,43</b>  | <b>9.988.263,47</b>   |
| 01. Kıdem Tazminatı Karşılığı                                                 | 10.097.743,43         | 9.988.263,47          |
| <b>ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI</b>                                                    | <b>87.049.204,87</b>  | <b>85.855.071,52</b>  |
| <b>A ÖDENMİŞ SERMAYE</b>                                                      | <b>10.000.000,00</b>  | <b>10.000.000,00</b>  |
| 01. Sermaye                                                                   | 10.000.000,00         | 10.000.000,00         |
| <b>B SERMAYE YEDEKLERİ</b>                                                    | <b>73.155.221,00</b>  | <b>73.155.221,00</b>  |
| 03. M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları                                        | 73.155.221,00         | 73.155.221,00         |
| <b>C KAR YEDEKLERİ</b>                                                        | <b>40.553.110,32</b>  | <b>40.083.347,92</b>  |
| 01. Yasal Yedekler                                                            | 4.403.637,94          | 4.450.612,18          |
| 02. Statü Yedekleri                                                           | 4.637.038,00          | 4.637.038,00          |
| 03. Olağanüstü Yedekler                                                       | 31.512.434,38         | 30.995.697,74         |
| <b>E GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)</b>                                          | <b>-22.385.419,93</b> | <b>-36.659.128,79</b> |
| 01. Geçmiş Yıl Zararları (-)                                                  | -22.385.419,93        | -36.659.128,79        |
| <b>F DÖNEM NET KARI(ZARARI)</b>                                               | <b>-14.273.706,52</b> | <b>-724.368,61</b>    |
| 01. Dönem Net Karı                                                            |                       |                       |
| 02. Dönem Net Zararı (-)                                                      | -14.273.706,52        | -724.368,61           |
| <b>PASİF TOPLAMI</b>                                                          | <b>374.984.008,63</b> | <b>464.825.706,57</b> |

## 11. Vergi Usul Kanununa Göre Hazırlanmış Gelir Tablosu

| ORMA A.Ş.   GELİR TABLOSU                                             | 2013                   | 2014                   |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>A- BRÜT SATIŞLAR</b>                                               | <b>138.931.915,36</b>  | <b>213.089.226,64</b>  |
| 1. Yurtiçi Satışlar                                                   | 114.350.353,29         | 172.082.523,46         |
| 2. Yurtdışı Satışlar                                                  | 24.536.469,55          | 40.761.732,38          |
| 3. Diğer Gelirler                                                     | 45.092,52              | 244.970,80             |
| <b>B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)</b>                                       | <b>-2.704.398,30</b>   | <b>-319.103,01</b>     |
| 1. Satıştan İadeler (-)                                               | -916.463,90            | -99.821,59             |
| 2. Satış İskontoları (-)                                              | -1.787.934,40          | -138.467,58            |
| 3. Diğer İndirimler (-)                                               |                        | -80.813,84             |
| <b>C- NET SATIŞAR</b>                                                 | <b>136.227.517,06</b>  | <b>212.770.123,63</b>  |
| <b>D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b>                                     | <b>-145.528.511,81</b> | <b>-183.990.307,48</b> |
| 1. Satılan Mamüller Maliyeti (-)                                      | -145.008.584,48        | -183.334.157,17        |
| 2. Satılan Ticari Mallar maliyeti (-)                                 |                        | -129.366,59            |
| 3. Satılan Hizmet Maliyeti (-)                                        |                        |                        |
| 4. Diğer Satışların Maliyeti (-)                                      | -519.927,33            | -526.783,72            |
| <b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b>                                    | <b>-9.300.994,75</b>   | <b>28.779.816,15</b>   |
| <b>E- FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>                                      | <b>-13.822.627,36</b>  | <b>-23.700.280,45</b>  |
| 2. Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)                          | -8.463.230,79          | -17.706.625,77         |
| 3. Genel Yönetim Giderleri (-)                                        | -5.359.396,57          | -5.993.654,68          |
| <b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b>                                      | <b>-23.123.622,11</b>  | <b>5.079.535,70</b>    |
| <b>F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VEYA KARLAR</b>               | <b>7.734.162,41</b>    | <b>8.769.228,65</b>    |
| 3. Faiz Gelirleri                                                     | 27.352,21              | 73.234,17              |
| 4. Komisyon Gelirleri                                                 |                        |                        |
| 5. Konusu Kalmayan Karşılıklar                                        | 1.151.073,64           |                        |
| 6. Menkul Kıymet Satış Karları                                        | 1.312,44               | 271,96                 |
| 7. Kambiyo Karları                                                    | 4.263.157,99           | 7.937.240,93           |
| 8. Reeskont Faiz Gelirleri                                            | 1.475.274,28           |                        |
| 9. Enflasyon Düzeltme Karları                                         |                        |                        |
| 10. Diğer Olağan Gelir ve Karlar                                      | 815.991,85             | 758.481,59             |
| <b>G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)</b>           | <b>-12.445.215,88</b>  | <b>-7.303.439,98</b>   |
| 1. Komisyon Giderleri                                                 |                        |                        |
| 2. Karşılık Giderleri                                                 | -2.184.828,75          |                        |
| 3. Menkul Kıymet Satış Zararları                                      |                        |                        |
| 4. Kambiyo Zararları                                                  | -10.126.541,58         | -7.303.439,98          |
| 5. Reeskont Faiz Giderleri                                            | -133.845,55            |                        |
| <b>H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b>                                     | <b>-7.736.753,21</b>   | <b>-11.991.638,69</b>  |
| 1. Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)                                | -7.736.753,21          | -11.991.638,69         |
| 2. Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)                                |                        |                        |
| <b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>                                          | <b>-35.571.428,79</b>  | <b>-5.446.314,32</b>   |
| <b>I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR</b>                                  | <b>29.171.525,23</b>   | <b>6.021.320,35</b>    |
| 1. Önceki Dönem Gelir ve Karları                                      |                        |                        |
| 2. Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar                                   | 29.171.525,23          | 6.021.320,35           |
| <b>J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)</b>                            | <b>-7.873.802,96</b>   | <b>-1.299.374,64</b>   |
| 1. Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)                            | -7.648.925,24          | -804.220,01            |
| 2. Önceki Dönem Gider ve Zararlar (-)                                 |                        |                        |
| 3. Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)                             | -224.877,72            | -495.154,63            |
| <b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>                                         | <b>-14.273.706,52</b>  | <b>-724.368,61</b>     |
| <b>K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)</b> | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>            |
| <b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b>                                     | <b>-14.273.706,52</b>  | <b>-724.368,61</b>     |



**ORMA**  
**ORMAN MAHSULLERİ İNTEGRE SANAYİ ve TİCARET A.Ş.**

**MERKEZ** Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sk. Marmara Apt. No: 4, Daire: 2, Beşiktaş 34357 İSTANBUL  
☎ 0 212 327 00 80 📠 0 212 327 13 00 ✉ orma@orma.com.tr

**FABRİKA** İstiklal Mahallesi Atatürk Bulvarı Eğirdir Yolu Üzeri 4. Km. 32300 ISPARTA  
☎ 0 246 224 10 20 📠 0 246 224 10 19 ✉ orma@orma.com.tr

**ANKARA** Dr. Mediha Eldem Sokak No: 79/7 Kocatepe 06640  
☎ 0 312 417 42 83 📠 0 312 417 48 60 ✉ ankara@orma.com.tr

[www.orma.com.tr](http://www.orma.com.tr)

